

**UPSC CSE  
MAINS  
GS & ESSAY  
QUESTION PAPER  
2023**

# UPSC Civil Services Mains 2023

## Essay

**Time Allowed : 3 Hours**

**Maximum Marks : 250**

निम्न खण्ड A व B प्रत्येक से एक विषय चुनकर दो निबन्ध लिखिए, जो प्रत्येक लगभग 1000-1200 शब्दों का हो:  
Write **TWO** essays, choosing **ONE** from each of the Sections A and B, in about 1000 - 1200 Words each. (125×2=250)

### खण्ड-A / SECTION 'A'

- (1) चिंतन एक तरह का खेल है, यह तब तक प्रारम्भ नहीं होता, जब तक एक विरोधी पक्ष न हो।  
Thinking is like a game, it does not begin unless there is an opposite team.
- (2) दूरदर्शी निर्णय तभी लिए जाते हैं जब अंतर्ज्ञान और तर्क का परस्पर मेल होता है।  
Visionary decision-making happens at the intersection of intuition and logic.
- (3) सभी भटकने वाले गुम नहीं होते हैं  
Not all who wander are lost.
- (4) रचनात्मकता की प्रेरणा लौकिकता में चमत्कार ढूँढ़ने के प्रयास से उपजती है  
Inspiration for creativity springs from the effort to look for the magical in the mundane.

**खण्ड-B / SECTION 'B'**

- (5) लड़कियाँ बंदिशों के तथा लड़के अपेक्षा के बोझ तले दबे हुए होते हैं - दोनों ही समान रूप से हानिकारक व्यवस्थाएँ हैं ।

Girls are weighed down by restrictions, boys with demands two equally harmful disciplines.

- (6) गणित ज्ञान का संगीत है ।

Mathematics is the music of reason.

- (7) जिस समाज में अधिक न्याय होता है, उस समाज को दान की कम आवश्यकता होती है ।

A society that has more justice is a society that needs less charity.

- (8) शिक्षा वह है जो विद्यालय में सीखी गई बातों को भूल जाने के बाद भी शेष रह जाती है ।

Education is what remains after one has forgotten what one has learned in school.



The  
UNIQUE  
Academy

**GS-I**

**Indian Heritage and Culture, History  
and Geography of the World and Society**

**Time Allowed : 3 Hours**

**Maximum Marks : 250**

**Answer to Question Nos. 1 to 10 should be in 150 words each, whereas answer to Question Nos. 11 to 20 should be in 250 words each.**

- (1) प्राचीन भारत के विकास की दिशा में भौगोलिक कारकों की भूमिका को स्पष्ट कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Explain the role of geographical factors towards the development of Ancient India.  
(Answer in 150 words) 10
- (2) महात्मा गाँधी और रवीन्द्रनाथ टैगोर में शिक्षा और राष्ट्रवाद के प्रति सोच में क्या अंतर था ?  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
What was the difference between Mahatma Gandhi and Rabindranath Tagore in their approach towards education and nationalism?  
(Answer in 150 words) 10
- (3) विश्व के विभिन्न देशों में रेलवे के आगमन से होने वाले सामाजिक-आर्थिक प्रभावों को उजागर कीजिए।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Bring out the socio-economic effects of the introduction of railways in different countries of the world.  
(Answer in 150 words) 10
- (4) उष्णकटिबंधीय देशों में खाद्य सुरक्षा पर जलवायु परिवर्तन के परिणामों की विवेचना कीजिए ।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Discuss the consequences of climate change on the food security in tropical countries.  
(Answer in 150 words) 10
- (5) आज विश्व ताजे जल के संसाधनों की उपलब्धता और पहुँच के संकट से क्यों जूझ रहा है?  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Why is the world today confronted with a crisis of availability of and access to freshwater resources?  
(Answer in 150 words) 10
- (6) फियॉर्ड कैसे बनते हैं? वे दुनिया के कुछ सबसे सुरम्य क्षेत्रों का निर्माण क्यों करते हैं?  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
How are the fjords formed? Why do they constitute some of the most picturesque areas of the world?  
(Answer in 150 words) 10
- (7) दक्षिण-पश्चिम मानसून भोजपुर क्षेत्र में 'पुरवैया' (पूर्वी) क्यों कहलाता है? इस दिशापरक मौसमी पवन प्रणाली ने क्षेत्र के सांस्कृतिक लोकाचार को कैसे प्रभावित किया है?  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Why is the South-West Monsoon called 'Purvaiya' (easterly) in Bhojpur Region? How has this directional seasonal wind system influenced the cultural ethos of the region?

(Answer in 150 words) 10

- (8) क्या आप सोचते हैं कि, आधुनिक भारत में विवाह एक संस्कार के रूप में अपना मूल्य खोता जा रहा है?

(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Do you think marriage as a sacrament is losing its value in Modern India?

(Answer in 150 words) 10

- (9) भारतीय समाज में नवयुवतियों में आत्महत्या क्यों बढ़ रही है? स्पष्ट कीजिए।

(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Explain why suicide among young women is increasing in Indian society.

(Answer in 150 words) 10

- (10) बच्चे को दुलारने की जगह अब मोबाइल फोन ने ले ली है। बच्चों के समाजीकरण पर इसके प्रभाव की चर्चा कीजिए।

(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Child cuddling is now being replaced by mobile phones. Discuss its impact on the socialization of children.

(Answer in 150 words) 10

- (11) वैदिक समाज और धर्म की मुख्य विशेषताएँ क्या हैं? क्या आप सोचते हैं कि उनमें से कुछ विशेषताएँ भारतीय समाज में अभी भी प्रचलित हैं?

(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

What are the main features of Vedic society and religion? Do you think some of the features are still prevailing in Indian society?

(Answer in 250 words) 15

- (12) सल्तनत काल के दौरान किये गये बड़े तकनीकी बदलाव क्या थे? उन तकनीकी बदलावों ने भारतीय समाज को कैसे प्रभावित किया था?

(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

What were the major technological changes introduced during the Sultanate period? How did those technological changes influence the Indian society?

(Answer in 250 words) 15

- (13) भारत में औपनिवेशिक शासन ने आदिवासियों को कैसे प्रभावित किया और औपनिवेशिक उत्पीड़न के प्रति आदिवासी प्रतिक्रिया क्या थी?

(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

How did the colonial rule affect the tribals in India and what was the tribal response to the colonial oppression?

(Answer in 250 words) 15

- (14) भारत की लंबी तटरेखीय संसाधन क्षमताओं पर टिप्पणी कीजिए और इन क्षेत्रों में प्राकृतिक खतरे की तैयारी की स्थिति पर प्रकाश डालिए।

(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Comment on the resource potentials of the long coastline of India and highlight the status of natural hazard preparedness in these areas.

(Answer in 250 words) 15

- (15) भारत में प्राकृतिक वनस्पति की विविधता के लिए उत्तरदायी कारकों को पहचानिए और उनकी विवेचना कीजिए। भारत के वर्षा वन क्षेत्रों में वन्यजीव अभयारण्यों के महत्त्व का आकलन कीजिए।

(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Identify and discuss the factors responsible for diversity of natural vegetation in India. Assess the significance of wildlife sanctuaries in rain forest regions of India.

(Answer in 250 words) 15

- (16) भारत में मानव विकास आर्थिक विकास के साथ कदमताल करने में विफल क्यों हुआ? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Why did human development fail to keep pace with economic development in India?  
**(Answer in 250 words) 15**
- (17) 1960 के दशक में शुद्ध खाद्य आयातक से, भारत विश्व में एक शुद्ध खाद्य निर्यातक के रूप में उभरा। कारण दीजिए  
(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
From being net food importer in 1960s, India has emerged as a net food exporter to the world.  
Provide reasons.  
**(Answer in 250 words) 15**
- (18) क्या भारतीय महानगरों में शहरीकरण गरीबों को और भी अधिक पृथक्करण और/या हाशिए पर ले जाता है?  
(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Does urbanization lead to more segregation and/or marginalization of the poor in Indian metropolises?  
**(Answer in 250 words) 15**
- (19) भारत में जातीय अस्मिता गतिशील और स्थिर दोनों ही क्यों है?  
(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Why is caste identity in India both fluid and static?  
**(Answer in 250 words) 15**
- (20) संजातीय पहचान एवं सांप्रदायिकता पर उत्तर-उदारवादी अर्थव्यवस्था के प्रभाव की विवेचना कीजिए।  
(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Discuss the impact of post-liberal economy on ethnic identity and communalism.  
**(Answer in 250 words) 15**

■■■

## GS-II Governance, Constitution, Polity, Social Justice and International Relations

Time Allowed : 3 Hours

Maximum Marks : 250

Answer to Question Nos. 1 to 10 should be in 150 words each, whereas answer to Question Nos. 11 to 20 should be in 250 words each.

- Q.1 “संवैधानिक रूप से न्यायिक स्वतंत्रता की गारंटी लोकतंत्र की एक पूर्व शर्त है।” टिप्पणी कीजिए।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
"Constitutionally guaranteed judicial independence is a prerequisite of democracy." Comment.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.2 निःशुल्क कानूनी सहायता प्राप्त करने के हकदार कौन हैं? निःशुल्क कानूनी सहायता के प्रतिपादन में राष्ट्रीय विधि सेवा प्राधिकरण (एन.ए.एल.एस.ए.) की भूमिका का आकलन कीजिए।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Who are entitled to receive free legal aid? Assess the role of the National Legal Services Authority (NALSA) in rendering free legal aid in India.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.3 “भारत के राज्य शहरी स्थानीय निकायों को कार्यात्मक एवं वित्तीय दोनों ही रूप से सशक्त बनाने के प्रति अनिच्छुक प्रतीत होते हैं।” टिप्पणी कीजिए।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
"The states in India seem reluctant to empower urban local bodies both functionally as well as financially." Comment.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.4 संसदीय संप्रभुता के प्रति ब्रिटिश एवं भारतीय दृष्टिकोणों की तुलना करें और अंतर बताएं।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Compare and contrast the British and Indian approaches to Parliamentary sovereignty.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.5 विधायी कार्यों के संचालन में व्यवस्था एवं निष्पक्षता बनाए रखने में और सर्वोत्तम लोकतांत्रिक परम्पराओं को सुगम बनाने में राज्य विधायिकाओं के पीठासीन अधिकारियों की भूमिका की विवेचना कीजिए।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
Discuss the role of Presiding Officers of state legislatures in maintaining order and impartiality in conducting legislative work and in facilitating best democratic practices.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.6 मानव संसाधन विकास पर पर्याप्त ध्यान नहीं दिया जाना भारत की विकास प्रक्रिया का एक कठोर पक्ष रहा है। ऐसे उपाय सुझाए जो इस अपर्याप्तता को दूर कर सकें।  
(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)  
The crucial aspect of development process has been the inadequate attention paid to Human Resource Development in India. Suggest measures that can address this inadequacy.  
(Answer in 150 words) 10
- Q.7 भारत में बहुराष्ट्रीय निगमों के द्वारा प्रभावशाली स्थिति के दुरुपयोग को रोकने में भारत के प्रतिस्पर्धा आयोग की भूमिका

- पर चर्चा कीजिए। हाल के निर्णयों का संदर्भ लें। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- Discuss the role of the Competition Commission of India in containing the abuse of dominant position by the Multi-National Corporations in India. Refer to the recent decisions. (Answer in 150 words) 10
- Q.8 अभिशासन के एक महत्वपूर्ण उपकरण के रूप में ई-शासन ने सरकारों में प्रभावशीलता, पारदर्शिता और जवाबदेयता का आगाज कर दिया है। कौन-सी अपर्याप्तताएं इन विशेषताओं की अभिवृद्धि में बाधा बनती हैं ? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- e-governance, as a critical tool of governance, has ushered in effectiveness, transparency and accountability in governments. What inadequacies hamper the enhancement of these features? (Answer in 150 words) 10
- Q.9 'संघर्ष का विषाणु एस.सी.ओ. के कामकाज को प्रभावित कर रहा है' उपरोक्त कथन के आलोक में समस्याओं को कम करने में भारत की भूमिका बताइये। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- 'Virus of Conflict is affecting the functioning of the SCO' In the light of the above statement point out the role of India in mitigating the problems. (Answer in 150 words) 10
- Q.10 भारतीय प्रवासियों ने पश्चिम में नई ऊंचाइयों को छुआ है। भारत के लिये इसके आर्थिक और राजनीतिक लाभों का वर्णन करें। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- Indian diaspora has scaled new heights in the West. Describe its economic and political benefits for India. (Answer in 150 words) 10
- Q.11 "'भारत का संविधान अत्यधिक गतिशीलता की क्षमताओं के साथ एक जीवंत यंत्र है। यह प्रगतिशील समाज के लिये बनाया गया एक संविधान है।' जीने के अधिकार तथा व्यक्तिगत स्वतंत्रता के अधिकार में हो रहे निरंतर विस्तार के विशेष संदर्भ में उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- "The Constitution of India is a living instrument with capabilities of enormous dynamism. It is a constitution made for a progressive society." Illustrate with special reference to the expanding horizons of the right to life and personal liberty. (Answer in 250 words) 15
- Q.12 प्रासंगिक संवैधानिक प्रावधानों और निर्णय विधियों की मदद से लैंगिक न्याय के संवैधानिक परिप्रेक्ष्य की व्याख्या कीजिए।
- Explain the constitutional perspectives of Gender Justice with the help of relevant Constitutional Provisions and case laws. (Answer in 250 words) 15
- Q.13 संघीय सरकारों द्वारा 1990 के दशक के मध्य से अनुच्छेद 356 के उपयोग की कम आवृत्ति के लिये जिम्मेदार विधिक एवं राजनीतिक कारकों का विवरण प्रस्तुत कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- Account for the legal and political factors responsible for the reduced frequency of using Article 356 by the Union Governments since mid 1990s. (Answer in 250 words) 15
- Q.14 भारत में राज्य विधायिकाओं में महिलाओं की प्रभावी एवं सार्थक भागीदारी और प्रतिनिधित्व के लिये नागरिक समाज समूहों के योगदान पर विचार कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)
- Discuss the contribution of civil society groups for women's effective and meaningful participation and representation in state legislatures in India. (Answer in 250 words) 15



Q.15 101 वें संविधान संशोधन अधिनियम का महत्व समझाइए। यह किस हद तक संघवाद के समावेशी भावना को दर्शाता है? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Explain the significance of the 101st Constitutional Amendment Act. To what extent does it reflect the accommodative spirit of federalism? (Answer in 250 words) 15

Q.16 संसदीय समिति प्रणाली की संरचना को समझाइए। भारतीय संसद के संस्थानीकरण में वित्तीय समितियों ने कहां तक मदद की? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Explain the structure of the Parliamentary Committee system. How far have the financial committees helped in the institutionalisation of Indian Parliament ?

(Answer in 250 words) 15

Q.17 वंचितों के विकास और कल्याण की योजनाएं अपनी प्रकृति से ही दृष्टिकोण में भेदभाव करने वाली होती हैं। क्या आप सहमत हैं? अपने उत्तर के पक्ष में कारण दीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

“Development and welfare schemes for the vulnerable, by its nature, are discriminatory in approach.” Do you agree? Give reasons for your answer. (Answer in 250 words) 15

Q.18 विभिन्न क्षेत्रों में मानव संसाधनों की आपूर्ति में वृद्धि करने में कौशल विकास कार्यक्रमों ने सफलता अर्जित की है। इस कथन के सन्दर्भ में शिक्षा, कौशल और रोजगार के मध्य संयोजन का विश्लेषण कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Skill development programmes have succeeded in increasing human resources supply to various sectors. In the context of the statement analyse the linkages between education, skill and employment. (Answer in 250 words) 15

Q.19 'नाटो का विस्तार एवं सुदृढीकरण, और एक मजबूत अमेरिका-यूरोप रणनीतिक साझेदारी भारत के लिये अच्छा काम करती है।'

इस कथन के बारे में आपकी क्या राय है? अपने उत्तर के समर्थन में कारण और उदाहरण दीजिये।

(150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

"The expansion and strengthening of NATO and a stronger US-Europe strategic partnership works well for India."

What is your opinion about this statement? Give reasons and examples to support your answer.

(Answer in 250 words) 15

Q.20 'समुद्र ब्रह्मांड का एक महत्वपूर्ण घटक है'

उपरोक्त कथन के आलोक में पर्यावरण रक्षण और समुद्री संरक्षा एवं सुरक्षा को बढ़ाने में आई. एम. ओ. (अंतर्राष्ट्रीय समुद्री संगठन) की भूमिका पर चर्चा करें। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

'Sea is an important Component of the Cosmos' Discuss in the light of the above statement the role of the IMO (International Maritime Organisation) in protecting environment and enhancing maritime safety and security. (Answer in 250 words) 15



## GS-III Technology, Economic Development, Bio-diversity, Environment, Security and Disaster Management

Time Allowed : 3 Hours

Maximum Marks : 250

Answer to Question Nos. 1 to 10 should be in 150 words each, whereas answer to Question Nos. 11 to 20 should be in 250 words each.

Q.1 जी. डी. पी. में विनिर्माण क्षेत्र विशेषकर एम. एस. एम. ई. की बढ़ी हुई हिस्सेदारी तेज आर्थिक संवृद्धि के लिए आवश्यक है। इस संबंध में सरकार की वर्तमान नीतियों पर टिप्पणी कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Faster economic growth requires increased share of the manufacturing sector in GDP, particularly of MSMEs. Comment on the present policies of the Government in this regard.

(Answer in 150 words) 10

Q.2 भारतीय अर्थव्यवस्था में डिजिटिकरण की स्थिति क्या है ? इस संबंध में आने वाली समस्याओं का परीक्षण कीजिए और सुधार के लिए सुझाव दीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

What is the status of digitalization in the Indian economy? Examine the problems faced in this regard and suggest improvements.

(Answer in 150 words) 10

Q.3 कृषि उत्पादों के उत्पादन एवं विपणन में ई-तकनीक किसानों की किस प्रकार मदद करती है? इसे समझाइए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

How does e-Technology help farmers in production and marketing of agricultural produce ? Explain it.

(Answer in 150 words) 10

Q.4 भारत में भूमि सुधार के उद्देश्यों एवं उपायों को बताइए। आर्थिक मापदंडों के अंतर्गत, भूमि जोत पर भूमि सीमा नीति को कैसे एक प्रभावी सुधार माना जा सकता है, विवेचना कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

State the objectives and measures of land reforms in India. Discuss how land ceiling policy on landholding can be considered as an effective reform under economic criteria.

(Answer in 150 words) 10

Q.5 कृत्रिम बुद्धि (ए. आइ.) की अवधारणा का परिचय दीजिए। ए. आइ. क्लिनिकल निदान में कैसे मदद करता है? क्या आप स्वास्थ्य सेवा में ए. आइ. के उपयोग में व्यक्ति की निजता को कोई खतरा महसूस करते हैं?

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Introduce the concept of Artificial Intelligence (AI). How does AI help clinical diagnosis?

Do you perceive any threat to privacy of the individual in the use of AI in healthcare?

(Answer in 150 words) 10

Q.6 उन विभिन्न तरीकों पर चर्चा कीजिए जिनसे सूक्ष्मजीवी इस समय हो रही ईंधन की कमी से पार पाने में मदद कर सकते हैं। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Discuss several ways in which microorganisms can help in meeting the current fuel shortage.

(Answer in 150 words) 10

- Q.7 बाँधों की विफलता हमेशा प्रलयकारी होती है, विशेष रूप से नीचे की ओर, जिसके परिणामस्वरूप जीवन और संपत्ति का भारी नुकसान होता है। बाँधों की विफलता के विभिन्न कारणों का विश्लेषण कीजिए। बड़े बाँधों की विफलताओं के दो उदाहरण दीजिए।

Dam failures are always catastrophic, especially on the downstream side, resulting in a colossal loss of life and property. Analyze the various causes of dam failures. Give two examples of large dam failures.

(Answer in 150 words) 10

- Q.8 तेल प्रदूषण क्या है? समुद्री पारिस्थितिकी तंत्र पर इसके प्रभाव क्या हैं? भारत जैसे देश के लिए किस तरह से तेल प्रदूषण विशेष रूप से हानिकारक है?

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

What is oil pollution? What are its impacts on the marine ecosystem? In what way is oil pollution particularly harmful for a country like India?

(Answer in 150 words) 10

- Q.9 आतंकवाद - प्रभावित क्षेत्रों में जनसमुदाय का विश्वास बहाल करने में 'दिल और दिमाग' जीतना एक आवश्यक कदम है। इस संबंध में जम्मू और कश्मीर में संघर्ष समाधान के भाग के रूप में सरकार द्वारा अपनाए गए उपायों पर चर्चा कीजिए।

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Winning of 'Hearts and Minds' in terrorism-affected areas is an essential step in restoring the trust of the population. Discuss the measures adopted by the Government in this respect as part of the conflict resolution in Jammu and Kashmir.

(Answer in 150 words) 10

- Q.10 सीमा पार से शत्रुओं द्वारा हथियार/गोला-बारूद, ड्रग्स आदि मानवरहित हवाई वाहनों (यू. ए. वी.) की मदद से पहुँचाया जाना हमारी सुरक्षा के लिए गंभीर खतरा है। इस खतरे से निपटने के लिए किए जा रहे उपायों पर टिप्पणी भीजिए।

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

The use of unmanned aerial vehicles (UAVs) by our adversaries across the borders to ferry arms/ammunitions, drugs, etc., is a serious threat to the internal security. Comment on the measures being taken to tackle this threat.

(Answer in 150 words) 10

- Q.11 भारत में सबसे ज्यादा बेरोजगारी प्रकृति में संरचनात्मक है। भारत में बेरोजगारी की गणना के लिए अपनाई गई पद्धति का परीक्षण कीजिए और सुधार के सुझाव दीजिए।

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Most of the unemployment in India is structural in nature. Examine the methodology adopted to compute unemployment in the country and suggest improvements.

(Answer in 250 words) 15

- Q.12 'देखभाल अर्थव्यवस्था' और 'मुद्रीकृत अर्थव्यवस्था' के बीच अंतर कीजिए। महिला सशक्तिकरण के द्वारा देखभाल अर्थव्यवस्था को मुद्रीकृत अर्थव्यवस्था में कैसे लाया जा सकता है?

Distinguish between 'care economy' and 'monetized economy'. How can care economy be brought into monetized economy through women empowerment?

(Answer in 250 words) 15

- Q.13 खपत पैटर्न एवं विपणन दशाओं में परिवर्तन के संदर्भ में, भारत में फसल प्रारूप (क्रॉपिंग पैटर्न) में हुए परिवर्तनों की व्याख्या कीजिए।

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Explain the changes in cropping pattern in India in the context of changes in consumption

pattern and marketing conditions.

(Answer in 250 words) 15

- Q.14 भारत में कृषि क्षेत्र को प्रदान की जाने वाली प्रत्यक्ष एवं अप्रत्यक्ष सब्सिडी क्या हैं? विश्व व्यापार संगठन (डब्ल्यू. टी. ओ.) द्वारा उठाए गए कृषि सब्सिडी संबंधित मुद्दों की विवेचना कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

What are the direct and indirect subsidies provided to farm sector in India? Discuss

the issues raised by the World Trade Organization (WTO) in relation to agricultural subsidies.

(Answer in 250 words) 15

- Q.15 इलेक्ट्रिक वाहनों को अपनाया दुनिया भर में तेजी से बढ़ रहा है। कार्बन उत्सर्जन को कम करने में इलेक्ट्रिक वाहन कैसे योगदान करते हैं और पारंपरिक दहन इंजन वाहनों की तुलना में वे क्या प्रमुख लाभ प्रदान करते हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

The adoption of electric vehicles is rapidly growing worldwide. How do electric vehicles contribute to reducing carbon emissions and what are the key benefits they offer compared to traditional combustion engine vehicles? (Answer in 250 words) 15

- Q.16 भारत के तीसरे चंद्रमा मिशन मुख्य कार्य क्या है जिसे इसके पहले के मिशन में हासिल नहीं किया जा सका? जिन देशों ने इस कार्य को हासिल कर लिया है उनकी सूची दीजिए। प्रक्षेपित अंतरिक्ष यान की उपप्रणालियों को प्रस्तुत कीजिए और विक्रम साराभाई अंतरिक्ष केन्द्र के 'आभासी प्रक्षेपण नियंत्रण केन्द्र' की उस भूमिका का वर्णन कीजिए जिसने श्रीहरिकोटा से सफल प्रक्षेपण में दान दिया है। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

What is the main task of India's third moon mission which could not be achieved in its earlier mission? List the countries that have achieved this task. Introduce the subsystems in the spacecraft launched and explain the role of the 'Virtual Launch Control Centre' at the Vikram Sarabhai Space Centre which contributed to the successful launch from Sriharikota.

(Answer in 250 words) 15

- Q.17 भारत सरकार द्वारा शुरू किए गए राष्ट्रीय आर्द्रभूमि संरक्षण कार्यक्रम पर टिप्पणी कीजिए और रामसर स्थलों में शामिल आंतर्राष्ट्रीय महत्त्व की भारत की कुछ आर्द्रभूमियों के नाम लिखिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Comment on the National Wetland Conservation Programme initiated by the Government of India and name a few India's wetlands of international importance included in the Ramsar Sites. (Answer in 250 words) 15

- Q.18 जलवायु परिवर्तन पर अंतर-सरकारी पैनल (आइ. पी. सी. सी.) ने वैश्विक समुद्र स्तर में 2100 ईस्वी तक लगभग एक मीटर की वृद्धि का पूर्वानुमान लगाया है। हिन्द महासागर क्षेत्र में भारत और दूसरे देशों में इसका क्या प्रभाव होगा? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) has predicted a global sea level rise of about one metre by AD 2100. What would be its impact in India and the other countries in the Indian Ocean region? (Answer in 250 words) 15

- Q.19 भारत द्वारा सामना की जाने वाली आंतरिक सुरक्षा चुनौतियाँ क्या हैं? ऐसे खतरों का मुकाबला करने के लिए नियुक्त केन्द्रीय खुफिया और जाँच एजेंसियों की भूमिका बताइए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

What are the internal security challenges being faced by India? Give out the role of Central Intelligence and Investigative Agencies tasked to counter such threats.

(Answer in 250 words) 15

Q.20 भारत में आतंकवाद के वित्तपोषण के प्रमुख स्रोत और इन स्रोतों की कटौती के लिए किए गए प्रयासों को बताइए। इस आलोक में, हाल ही में नयी दिल्ली में नवंबर 2022 में हुई 'आतंकवाद के लिए धन नहीं (एन. एम. एफ. टी.)' 'संगोष्ठी के लक्ष्य एवं उद्देश्य की भी विवेचना कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Give out the major sources of terror funding in India and the efforts being made to curtail these sources. In the light of this, also discuss the aim and objective of the 'No Money for Terror (NMFT)' Conference recently held at New Delhi in November 2022.

**(Answer in 250 words) 15**



The  
UNIQUE  
academy

## GS-IV Ethics, Integrity and Aptitude

Time Allowed : 3 Hours

Maximum Marks : 250

Answer to Question Nos. 1 to 10 should be in 150 words each, whereas answer to Question Nos. 11 to 20 should be in 250 words each.

### SECTION A

- Q.1 (a) भारत में कॉर्पोरेट शासन के संदर्भ में 'नैतिक ईमानदारी' और 'पेशेवर दक्षता' से आप क्या समझते हैं ? उपयुक्त उदाहरण देकर स्पष्ट कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

What do you understand by 'moral integrity' and 'professional efficiency' in the context of corporate governance in India? Illustrate with suitable examples.

(Answer in 150 words) 10

- (b) 'संसाधन के अभाव से ग्रस्त' राष्ट्रों की मदद के लिए 'अंतरराष्ट्रीय सहायता' एक स्वीकृत व्यवस्था है। 'समसामयिक अंतरराष्ट्रीय सहायता में नैतिकता' पर टिप्पणी कीजिए। अपने उत्तर को उचित उदाहरणों द्वारा पुष्ट कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

'International aid' is an accepted form of helping 'resource-challenged' nations. Comment on 'ethics in contemporary international aid'. Support your answer with suitable examples.

(Answer in 150 words) 10

- Q.2 (a) भ्रष्टाचार समाज में बुनियादी मूल्यों की असफलता की अभिव्यक्ति है। आपके विचार में समाज में बुनियादी मूल्यों के उत्थान के लिए क्या उपाय अपनाए जा सकते हैं ? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Corruption is the manifestation of the failure of core values in the society." In your opinion, what measures can be adopted to uplift the core values in the society?

(Answer in 150 words) 10

- (b) उपयुक्त उदाहरण सहित कार्य परिवेश के संदर्भ में 'जबरदस्ती' और 'अनुचित प्रभाव' में अंतर स्पष्ट कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In the context of work environment, differentiate between 'coercion' and 'undue influence' with suitable examples.

(Answer in 150 words) 10

- Q.3 महान विचारकों के तीन उद्धरण नीचे दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संप्रेषित करता है ?

Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

- (a) दयालुता के सबसे सरल कार्य प्रार्थना में एक हजार बार झुकने वाले सिरों से कहीं अधिक शक्तिशाली हैं। - महात्मा गाँधी

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"The simplest acts of kindness are by far more powerful than a thousand heads bowing in

prayer." - Mahatma Gandhi

(Answer in 150 words) 10

- (b) लोगों को जागरूक करने के लिए महिलाओं को जागृत होना चाहिए। जैसे ही वे आगे बढ़ती हैं, परिवार आगे बढ़ता है, गाँव आगे बढ़ता है, देश आगे बढ़ता है। जवाहरलाल नेहरू (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"To awaken the people, it is the women who must be awakened. Once she is on the move, the family moves, the village moves, the nation moves." - Jawaharlal Nehru

(Answer in 150 words) 10

- (c) किसी से घृणा मत कीजिए, क्योंकि जो घृणा आपसे उत्पन्न होगी वह निश्चित ही एक अंतराल के बाद आप तक लौट आएगी। यदि आप प्रेम करेंगे, तो वह प्रेम चक्र को पूरा करता हुआ आप तक वापस आएगा। - स्वामी विवेकानंद (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Do not hate anybody, because that hatred that comes out from you must, in the long run, come back to you. If you love, that love will come back to you, completing the circle." - Swami Vivekananda

(Answer in 150 words) 10

- Q.4 (a) सफलता, चरित्र, खुशी और जीवन-भर की उपलब्धियों के लिए वास्तव में जो मायने रखता है वह निश्चित रूप से भावनात्मक कौशलों का एक समूह है आपका ई. क्यू. न कि विशुद्ध रूप से संज्ञानात्मक क्षमताएँ जो पारंपरिक आई. क्यू. परीक्षणों से मापी जाती हैं। क्या आप इस मत से सहमत हैं? अपने उत्तर के समर्थन में तर्क दीजिए।

"What really matters for success, character, happiness and lifelong achievements is a definite set of emotional skills your EQ-not just purely cognitive abilities that are measured by conventional IQ tests." Do you agree with this view? Give reasons in support of your answer.

(Answer in 150 words) 10

- (b) 'नैतिक अंतर्ज्ञान' से 'नैतिक तर्कशक्ति' का अन्तर स्पष्ट करते हुए उचित उदाहरण दीजिए।

(उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Differentiate 'moral intuition' from 'moral reasoning' with suitable examples.

(Answer in 150 words) 10

- Q.5 (a) नैतिक निर्णय लेने के सन्दर्भ में जब कानून, नियमों और अधिनियमों की तुलना की जाती है तो क्या अंतरात्मा की आवाज़ अधिक विश्वसनीय मार्गदर्शक है ? चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Is conscience a more reliable guide when compared to laws, rules and regulations in the context of ethical decision-making? Discuss.

(Answer in 150 words) 10

- (b) 'सत्यनिष्ठा प्रभावी शासन प्रणाली और सामाजिक-आर्थिक विकास के लिए अनिवार्य है।' विवेचना कीजिए । (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

'Probity is essential for an effective system of governance and socio-economic development.' Discuss.

(Answer in 150 words) 10

- Q.6 (a) गुरु नानक की प्रमुख शिक्षाएँ क्या थी? समकालीन दुनिया में उनकी प्रासंगिकता की व्याख्या कीजिए।

What were the major teachings of Guru Nanak? Explain their relevance in the contemporary world.

(Answer in 150 words) 10

- (b) सामाजिक पूँजी की व्याख्या कीजिए । यह सुशासन में वृद्धि कैसे करती है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Explain the term social capital. How does it enhance good governance?

(Answer in 150 words) 10

SECTION B

Q.7 कई सालों से आप एक राष्ट्रीयकृत बैंक में कार्यपालक के रूप में कार्य कर रहे हैं। एक दिन आपकी एक नज़दीकी सहकर्मी ने आपको बताया कि उसके पिताजी दिल की बीमारी से पीड़ित हैं और उन्हें बचाने के लिए तुरन्त ऑपरेशन की ज़रूरत है। उसने आपको यह भी बताया कि उसके पास कोई बीमा नहीं है और ऑपरेशन की लागत लगभग 10 लाख होगी। आप यह भी जानते हैं कि उसके पति नहीं रहे और वह निम्न मध्यम वर्ग परिवार से है। आप उसके हालात से समानुभूति रखते हैं। हालाँकि, सहानुभूति के अलावा आपके पास रकम देने के लिए संसाधन नहीं हैं।

कुछ सप्ताह बाद, आप उसके पिताजी की कुशलता के बारे में पूछते हैं और वह आपको उनके ऑपरेशन की सफलता के बारे में सूचित करती है कि उन्हें स्वास्थ्य लाभ मिल रहा है। फिर उसने आपको गुप्त रूप से बताया कि बैंक मैनेजर इतने दयालु थे कि उन्होंने 10 लाख किसी के निष्क्रिय खाते से ऑपरेशन के लिए जारी कर दिए, इस वायदे के साथ कि यह गोपनीय होना चाहिए और जल्द-से-जल्द चुकाया जाए। उसने पहले ही रकम चुकाना शुरू कर दिया है और जब तक पूरी रकम चुकता नहीं हो जाती तब तक वह रकम भरती रहेगी।

(a) इसमें कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं ?

(b) नैतिकता के नज़रिए से बैंक मैनेजर के व्यवहार का मूल्यांकन कीजिए।

(c) इस हालात में आपकी प्रतिक्रिया क्या होगी?

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

You are working as an executive in a nationalised bank for several years. One day one of your close colleagues tells you that her father is suffering from heart disease and needs surgery immediately to survive. She also tells you that she has no insurance and the operation will cost about 10 lakh. You are also aware of the fact that her husband is no more and that she is from a lower middle class family. You are empathetic about her situation. However, apart from expressing your sympathy, you do not have the resources to fund her.

A few weeks later, you ask her about the well-being of her father and she informs you about his successful surgery and that he is recovering. She then confides in you that the bank manager was kind enough to facilitate the release of 10 lakh from a dormant account of someone to pay for the operation with a promise that it should be confidential and be repaid at the earliest. She has already started paying it back and will continue to do so until it is all returned.

(a) What are the ethical issues involved?

(b) Evaluate the behaviour of the bank manager from an ethical point of view.

(c) How would you react to the situation?

(Answer in 250 words) 20

Q8. उत्तरकाशी से लगभग 60 किलोमीटर की दूरी पर सुदूर पहाड़ी बस्ती में 20 जुलाई, 2023 की मध्यरात्रि में एक भूस्खलन हुआ। भूस्खलन मूसलाधार बारिश के कारण हुआ और नतीजन जान-माल की हानि बड़े पैमाने पर हुई। आप, उस क्षेत्र के जिला मजिस्ट्रेट होने के नाते, डॉक्टरों के दल, एन.जी.ओ., मीडिया और पुलिस के साथ बहुत से सहायक स्टाफ को लेकर घटनास्थल पर बचाव अभियान के लिए तुरन्त पहुँचे।

एक आदमी अपनी गर्भवती पत्नी की अत्यावश्यक चिकित्सा सहायता के लिए आपके पास भागता हुआ आया, जो प्रसव में है और उन्हें रक्त रिसाव हो रहा है। आपने अपने चिकित्सक दल को उसकी पत्नी की जाँच करने का निर्देश दिया। उन्होंने वापस आकर आपको बताया कि उस औरत को तुरन्त खून चढ़ाने की आवश्यकता है। पूछताछ करने पर, आपको पता चला कि कुछ रक्त संग्रह बैग और रक्त समूह परीक्षण किट एम्बुलेंस में आपकी टीम के पास मौजूद हैं। आपकी टीम के कुछ सदस्य स्वेच्छा से अपना रक्तदान करने के लिए पहले से ही तैयार हैं।

एम्स से स्नातक चिकित्सक होने के नाते, आप जानते हैं कि खून चढ़ाने के लिए मान्यता-प्राप्त ब्लड बैंक से ही रक्त के



इन्तज़ाम की आवश्यकता है। आपकी टीम के सदस्य इस मुद्दे पर बँट हुए हैं; कुछ खून चढ़ाने के हक में हैं, जबकि कुछ इसके विरोध में हैं। यदि उन्हें खून चढ़ाने के लिए दण्डित नहीं किया जाएगा तो टीम में डॉक्टर प्रसव कराने के लिए तैयार हैं। अब आप दुविधा में हैं। आपका पेशेवर प्रशिक्षण मानवता और लोगों का जीवन बचाने को प्राथमिकता देने पर ज़ोर देता है।

(a) इस मामले में कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं?

(b) क्षेत्र के जिला मजिस्ट्रेट होने के नाते आपके पास उपलब्ध विकल्पों का मूल्यांकन कीजिए।

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

A landslide occurred in the middle of the night on 20th July, 2023 in a remote mountain hamlet, approximately 60 kilometres from Uttarkashi. The landslide was caused by torrential rains and has resulted in large-scale destruction of property and life. You, as District Magistrate of that area, have rushed to the spot with a team of doctors, NGOs, media and police along with numerous support staff to oversee the rescue operations.

A man came running to you with a request for urgent medical help for his pregnant wife who is in labour and is losing blood. You directed your medical team to examine his wife. They return and convey to you that this woman needs blood transfusion immediately. Upon enquiry, you come to know that a few blood collection bags and blood group test kits are available in the ambulance accompanying your team. Few people of your team have already volunteered to donate blood.

Being a physician who has graduated from AIIMS, you know that blood for transfusion needs to be procured only through a recognized blood bank. Your team members are divided on this issue; some favour transfusion, while some others oppose it. The doctors in the team are ready to facilitate the delivery provided they are not penalized for transfusion. Now you are in a dilemma. Your professional training emphasizes on prioritising service to humanity and saving lives of individuals.

(a) What are the ethical issues involved in this case?

(b) Evaluate the options available to you, being District Magistrate of the area.

(Answer in 250 words) 20

Q9. शनिवार की शाम 9 बजे संयुक्त सचिव रशिका अपने कार्यालय में अब भी अपने काम में व्यस्त थी। उसके पति विक्रम किसी बहुराष्ट्रीय कंपनी में कार्यपालक हैं और अपने काम के सिलसिले में अकसर वे शहर से बाहर रहते हैं। उनके दो बच्चे 5 और 3 साल के हैं जिनकी देखभाल घरेलू सहायिका द्वारा होती है। रशिका के उच्च अधिकारी श्रीमान सुरेश ने उसे शाम 9:30 बजे बुलाया और उन्होंने मंत्रालय की बैठक में चर्चा होने वाले किसी ज़रूरी मुद्दे पर एक विस्तृत टिप्पणी तैयार करने के लिए कहा। उसे लगा कि उसके उच्च अधिकारी द्वारा दिए गए इस अतिरिक्त काम को पूरा करने के लिए उसे रविवार को काम करना होगा।

वह स्मरण करती है कि कैसे वह इस पोस्टिंग के प्रति उत्सुक थी और इसे हासिल करने के लिए उसने कई महीने देर-देर तक काम किया था। उसने अपने कर्तव्यों के निर्वहन में लोगों के कल्याण को सर्वोपरि रखा था। उसे महसूस होता है कि उसने अपने परिवार के साथ पर्याप्त न्याय नहीं किया है और आवश्यक सामाजिक दायित्वों के निर्वहन में कर्तव्यों को पूरा नहीं किया है। यहाँ तक कि अभी पिछले महीने में उसे अपने बीमार बच्चे को आया की देखभाल में छोड़ना पड़ा था क्योंकि उसे दफ्तर में काम करना था। अब उसे लगता है कि उसे एक रेखा खींचनी चाहिए, जिसमें अपनी पेशेवर ज़िम्मेदारियों की तुलना में प्रथमतः निजी ज़िंदगी को महत्व मिलना चाहिए। वह सोचती है कि समय की पाबंदी, कड़ी मेहनत, कर्तव्य के प्रति समर्पण और निःस्वार्थ सेवा जैसी कार्य नैतिकता की समुचित सीमाएँ होनी चाहिए।

- (a) इस मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।  
(b) महिलाओं के लिए एक स्वस्थ, सुरक्षित और न्यायसंगत कार्य परिवेश मुहैया कराने के संदर्भ में सरकार द्वारा बनाए गए कम-से-कम चार कानूनों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।  
(c) कल्पना कीजिए कि आप भी ऐसी ही स्थिति में हों। आप उक्त कामकाजी परिस्थितियों को हल्का करने के लिए क्या सुझाव देंगे? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

At 9 pm on Saturday evening, Rashika, a Joint Secretary, was still engrossed in her work in her office. Her husband, Vikram, is an executive in an MNC and frequently out of town in connection with his work. Their two children aged 5 and 3 are looked after by their domestic helper. At 9:30 pm her superior, Mr. Suresh calls her and asks her to prepare a detailed note on an important matter to be discussed in a meeting in the Ministry. She realises that she will have to work on Sunday to finish the additional task given by her superior.

She reflects on how she had looked forward to this posting and had worked long hours for months to achieve it. She had kept the welfare of people uppermost in discharging her duties. She feels that she has not done enough justice to her family and she has not fulfilled her duties in discharging essential social obligations. Even as recently as last month she had to leave her sick child in the nanny's care as she had to work in the office. Now, she feels that she must draw a line, beyond which her personal life should take precedence over her professional responsibilities. She thinks that there should be reasonable limits to the work ethics such as punctuality, hard work, dedication to duty and selfless service.

- (a) Discuss the ethical issues involved in this case.  
(b) Briefly describe at least four laws that have been enacted by the Government with respect to providing a healthy, safe and equitable working environment for women.  
(c) Imagine you are in a similar situation. What suggestions would you make to mitigate such working conditions? (Answer in 250 words) 20

Q10. विनोद एक ईमानदार और निष्ठावान आईएएस अधिकारी हैं। हाल ही में उन्होंने राज्य सड़क परिवहन निगम के प्रबंध निदेशक का पदभार ग्रहण किया है, पिछले तीन साल में यह उनका छठा तबादला है। उनके साथी उनके विशाल ज्ञान, मिलनसारिता और ईमानदारी को स्वीकार करते हैं।

राज्य सड़क परिवहन निगम के अध्यक्ष एक शक्तिशाली राजनीतिज्ञ हैं, जो मुख्यमंत्री के बहुत करीबी हैं। विनोद को निगम की अनेक कथित अनियमितताओं और वित्तीय मामलों में अध्यक्ष की मनमानी के बारे में पता चला।

निगम के विरोधी दल के एक बोर्ड सदस्य विनोद से मुलाकात करते हैं और कुछ दस्तावेजों के साथ एक वीडियो रिकॉर्डिंग सौंपते हैं, जिसमें अध्यक्ष क्यूएमआर टायरों की आपूर्ति के लिए एक बड़ा ऑर्डर देने के लिए रिश्वत की मांग करते हुए दिखाई दे रहे हैं। विनोद को याद है कि अध्यक्ष ने क्यूएमआर टायरों के लंबित बिलों को तेजी से निपटाने का काम किया था।

विनोद, बोर्ड सदस्य से पूछते हैं कि वे अपने पास मौजूद तथाकथित ठोस सबूतों के साथ अध्यक्ष को बेनकाब करने से क्यों कतरा रहे हैं। सदस्य उन्हें सूचित करते हैं कि अध्यक्ष ने उनकी धमकियों के सामने झुकने से इनकार कर दिया है। उन्होंने आगे कहा कि अगर विनोद खुद अध्यक्ष को बेनकाब करेंगे तो उन्हें पहचान और जनता का समर्थन मिल सकता है। इसके अलावा वे विनोद से कहते हैं कि एक बार उनकी पार्टी सत्ता में आ जाएगी तो विनोद की पेशेवर वृद्धि सुनिश्चित हो जाएगी।

विनोद को पता है कि अगर उन्होंने अध्यक्ष का भंडाफोड़ किया तो उसे दण्डित किया जा सकता है और आगे चलकर

उन्हें किसी दूर स्थान पर स्थानांतरित भी किया जा सकता है। विनोद जानते हैं कि आगामी चुनाव में विपक्षी दल के सत्ता में आने की बेहतर संभावना है। हालाँकि उन्हें यह भी एहसास है कि बोर्ड सदस्य अपने राजनीतिक लाभों के लिए उनका इस्तेमाल करने की कोशिश कर रहे हैं।

- (a) एक कर्तव्यनिष्ठ सिविल सेवक के रूप में विनोद के लिए उपलब्ध विकल्पों का मूल्यांकन कीजिए।  
(b) उपर्युक्त मामले के आलोक में, नौकरशाही के राजनीतिकरण के कारण उत्पन्न होने वाले नैतिक मुद्दों पर टिप्पणी कीजिए।  
(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Vinod is an honest and sincere IAS officer. Recently, he has taken over as Managing Director of the State Road Transport Corporation, his sixth transfer in the past three years. His peers acknowledge his vast knowledge, affability and uprightness.

The Chairman of the State Road Transport Corporation is a powerful politician and is very close to the Chief Minister. Vinod comes to know about many alleged irregularities of the Corporation and the high-handedness of the Chairman in financial matters.

A Board Member of the Corporation belonging to the Opposition Party meets Vinod and hands over a few documents along with a video recording in which the Chairman appears to be demanding bribe for placing a huge order for the supply of QMR tyres. Vinod recollects the Chairman expediting clearing of pending bills of QMR tyres.

Vinod confronts the Board Member as to why he is shying away from exposing the Chairman with the so-called solid proof he has with him. The member informs him that the Chairman refuses to yield to his threats. He adds that Vinod may earn recognition and public support if he himself exposes the Chairman. Further, he tells Vinod that once his party comes to power, Vinod's professional growth would be assured.

Vinod is aware that he may be penalized if he exposes the Chairman and may further be transferred to a distant place. He knows that the Opposition Party stands a better chance of coming to power in the forthcoming elections. However, he also realizes that the Board Member is trying to use him for his own political gains.

- (a) As a conscientious civil servant, evaluate the options available to Vinod.  
(b) In the light of the above case, comment upon the ethical issues that may arise due to the politicization of bureaucracy.  
(Answer in 250 words) 20

11. हाल ही में आप केंद्रीय लोक निर्माण विभाग के अतिरिक्त महानिदेशक नियुक्त हुए हैं। आपके प्रभाग के मुख्य आर्किटेक्ट, जो छह महीने में सेवानिवृत्त होने वाले हैं, एक बहुत ही महत्वपूर्ण प्रोजेक्ट पर उत्साहपूर्वक कार्य कर रहे हैं, जिसका सफल समापन उनके बचे हुए जीवन में एक स्थायी प्रतिष्ठा हासिल करेगा।

मैनचेस्टर आर्किटेक्टचर स्कूल, यूके से प्रशिक्षित, एक नई महिला आर्किटेक्ट, सीमा ने आपके प्रभाग में बतौर वरिष्ठ आर्किटेक्ट कार्यभार सम्भाला है। इस प्रोजेक्ट के बारे में विवरण देने के दौरान, सीमा ने कुछ सुझाव दिए जो न केवल प्रोजेक्ट में मूल्य वृद्धि करेंगे, बल्कि प्रोजेक्ट की समापन अवधि भी घटा देंगे। इससे मुख्य आर्किटेक्ट असुरक्षित हो गए और सारा श्रेय सीमा को प्राप्त होने की उन्हें लगातार चिन्ता होने लगी। नतीजन, उसने सीमा के प्रति एक निष्क्रिय और आक्रामक व्यवहार अपना लिया जो सीमा के लिए अपमानजनक हो गया। सीमा उलझन में पड़ गई क्योंकि मुख्य आर्किटेक्ट उसे नीचा दिखाने का कोई भी मौका नहीं छोड़ते हैं। वह अकसर दूसरे सहयोगियों के सामने सीमा को गलत ठहराते और उससे ऊँची आवाज़ में बात करते। इस लगातार उत्पीड़न से सीमा आत्मविश्वास और आत्मसम्मान खोने लगी। वह लगातार तनाव, चिन्ता और दबाव महसूस करती। ऐसा प्रतीत हुआ कि सीमा मुख्य आर्किटेक्ट से डर भरे विस्मय में थी क्योंकि

वह एक लम्बे समय से कार्यालय में थे और उनके पास इस कार्य क्षेत्र में व्यापक अनुभव था ।

सीमा की उत्कृष्ट शैक्षणिक योग्यता और पूर्व संस्थाओं में कैरियर रिकॉर्ड से आप अवगत हैं । हालाँकि, आपको डर है कि इस उत्पीड़न से सीमा को इस महत्वपूर्ण प्रोजेक्ट में अत्यन्त आवश्यक योगदान पर समझौता करना पड़ सकता है और यह उसकी भावात्मक कुशलता पर प्रतिकूल प्रभाव डाल सकता है । आपको अपने समकक्ष लोगों से भी पता चला है कि वह त्यागपत्र देने के बारे में सोच रही है।

- (a) उपर्युक्त मामले में कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं ?
- (b) प्रोजेक्ट को पूरा करने के लिए तथा सीमा को संस्था में बनाए रखने के लिए आपके पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- (c) सीमा की दुर्दशा के लिए आपकी क्या प्रतिक्रिया होगी? संस्था में ऐसी घटनाएँ रोकने के लिए आप क्या कदम उठाएँगे?

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

You have just been appointed as Additional Director General of Central Public Works Department. The Chief Architect of your division, who is to retire in six months, is passionately working on a very important project, the successful completion of which would earn him a lasting reputation for the rest of his life.

A new lady architect, Seema, trained at Manchester School of Architecture, UK joined as Senior Architect in your division. During the briefing about the project, Seema made some suggestions which would not only add value to the project, but would also reduce completion time. This has made the Chief Architect insecure and he is constantly worried that all the credit will go to her. Subsequently, he adopted a passive and aggressive behaviour towards her and has become disrespectful to her. Seema felt it embarrassing as the Chief Architect left no chance of humiliating her. He would very often correct her in front of other colleagues and raise his voice while speaking to her. This continuous harassment has resulted in her losing confidence and self-esteem. She felt perpetually tensed, anxious and stressed. She appeared to be in awe of him since he has had a long tenure in the office and has vast experience in the area of her work.

You are aware of her outstanding academic credentials and career record in her previous organisations. However, you fear that this harassment may result in compromising her much needed contribution in this important project and may adversely impact her emotional well-being. You have also come to know from her peers that she is contemplating tendering her resignation.

- (a) What are the ethical issues involved in the above case?
- (b) What are the options available to you in order to complete the project as well as to retain Seema in the organization?
- (c) What would be your response to Seema's predicament? What measures would you institute to prevent such occurrences from happening in your organization ?

(Answer in 250 words) 20

12. सरकार के एक मंत्रालय में आप ज़िम्मेदार पद पर हैं । एक दिन सुबह आपके 11 साल के बेटे के स्कूल से फोन आया कि आपको प्रिंसिपल से मिलने आना है । आप स्कूल गए और आपने अपने बेटे को प्रिंसिपल के कार्यालय में देखा । प्रिंसिपल ने आपको सूचित किया कि जिस समय कक्षाएँ चल रही थीं, उस समय आपका बेटा मैदान में बेमतलब घूमता हुआ पाया गया था । कक्षा-शिक्षक आपको बताते हैं कि आपका बेटा इधर अकेला पड़ गया है और कक्षा में सवालियों का जवाब नहीं देता है, वह हाल ही में आयोजित फुटबॉल ट्रायल में भी अच्छा प्रदर्शन करने में असमर्थ रहा है । आप अपने बेटे को स्कूल से ले आते हैं और शाम को अपनी पत्नी के साथ बेटे के बदलते व्यवहार के कारणों के बारे में जानने की कोशिश करते हैं । बार-बार मनाने के बाद, आपके बेटे ने साझा किया कि कुछ बच्चे कक्षा में और छात्रों के

व्हाट्सअप ग्रुप में उसे बौना, मूर्ख और मेंढक कहकर उसका मज़ाक उड़ा रहे थे। वह आपको कुछ बच्चों के नाम बताता है जो मुख्य दोषी हैं लेकिन आपसे मामले को शांत रहने देने की विनती करता है।

कुछ दिनों बाद, एक खेल आयोजन के दौरान, जहाँ आप और आपकी पत्नी अपने बेटे को खेलते हुए देखने गए थे, आपके एक सहकर्मी का बेटा आपको एक वीडियो दिखाता है जिसमें छात्रों ने आपके बेटे का व्यंग्यचित्र बनाया है। इसके अलावा, वह उन दोषी बच्चों की ओर इशारा करता है जो स्टेड में बैठे थे। आप जान-बूझकर अपने बेटे के साथ उनके पास से गुजरते हैं और घर लौटते हैं। अगले दिन, सोशल मीडिया पर आपको, आपके बेटे को और यहाँ तक कि आपकी पत्नी को

भी बदनाम करने वाला एक वीडियो मिलता है, जिसमें कहा गया है कि आप खेल के मैदान पर बच्चों को शारीरिक रूप से परेशान करने में लगे हुए हैं। वीडियो सोशल मीडिया पर वायरल हो गया। आपके मित्रों और सहकर्मियों ने पूरा विवरण जानने के लिए आपको फोन करना शुरू कर दिया। आपके एक जूनियर ने आपको एक जवाबी वीडियो बनाने की सलाह दी जिसमें पृष्ठभूमि दी जाए और बताया जाए कि मैदान पर कुछ भी नहीं हुआ है। बदले में आपने एक वीडियो पोस्ट किया जिसे आपने खेल आयोजन के दौरान बनाया था, जिसमें संभावित गड़बड़ी करने वालों की पहचान की गई थी जो आपके बेटे की परेशानी के लिए ज़िम्मेदार थे। आपने यह भी बताया है कि मैदान में वास्तव में क्या हुआ था और सोशल मीडिया के दुरुपयोग के प्रतिकूल प्रभावों को सामने लाने का प्रयास किया है।

- (a) उपर्युक्त केस स्टडी को आधार बनाकर सोशल मीडिया के उपयोग में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
- (b) अपने परिवार के खिलाफ फर्जी प्रचार का मुकाबला करने के लिए तथ्यों को सामने रखने हेतु आपके द्वारा सोशल मीडिया का उपयोग करने के लाभ और हानियों पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

You hold a responsible position in a ministry in the government. One day in the morning you received a call from the school of your 11-year-old son that you are required to come and meet the Principal. You proceed to the school and find your son in the Principal's office. The Principal informs you that your son had been found wandering aimlessly in the grounds during the time classes were in progress. The class teacher further informs you that your son has lately become a loner and did not respond to questions in the class, he had also been unable to perform well in the football trials held recently. You bring your son back from the school and in the evening, you along with your wife try to find out the reasons for your son's changed behaviour. After repeated cajoling, your son shares that some children had been making fun of him in the class as well as in the WhatsApp group of the students by calling him stunted, duh and a frog. He tells you the names of a few children who are the main culprits but pleads with you to let the matter rest.

After a few days, during a sporting event, where you and your wife have gone to watch your son play, one of your colleague's son shows you a video in which students have caricatured your son. Further, he also points out to the perpetrators who were sitting in the stands. You purposefully walk past them with your son and go home. Next day, you find on social media, a video denigrating you, your son and even your wife, stating that you engaged in physical bullying of children on the sports field. The video became viral on social media. Your friends and colleagues began calling you to find out the details. One of your juniors advised you to make a counter video giving the background and explaining that nothing had happened on the field. You, in turn posted a video which you have captured during the sporting event, identifying the likely perpetrators who were responsible for your son's predicament. You have also narrated what has actually happened in the field and made attempts to bring out the adverse effects of the

misuse of social media.

- (a) Based on the above case study, discuss the ethical issues involved in the use of social media.
- (b) Discuss the pros and cons of using social media by you to put across the facts to counter the fake propaganda against your family.

The **UNIQUE**  
academy